Управление образования комитета социального развития Администрации Петрозаводского городского округа



Управление качеством образовательных результатов.

Анализ результатов мониторинга системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях в 2022-2023 учебном году

ЧЕРВОВА СВЕТЛАНА ВАЛЕНТИНОВНА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КОМИТЕТА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПЕТРОЗАВОДСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

07.06.2023

МУНИЦИПАЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

ПЕТРОЗАВОДСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА HTTPS://EDUCATION.PETROZAVODSK-MO.RU/INFO/12585/12850/

Структурные элементы муниципальной системы оценки качества образования:

- комитет социального развития Администрации Петрозаводского городского округа;
- управление образования комитета социального развития Администрации Петрозаводского городского округа;
- Муниципальное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Центр развития образования»;
- муниципальные образовательные организации;
- общественные организации и объединения, участники отношений в сфере образования.

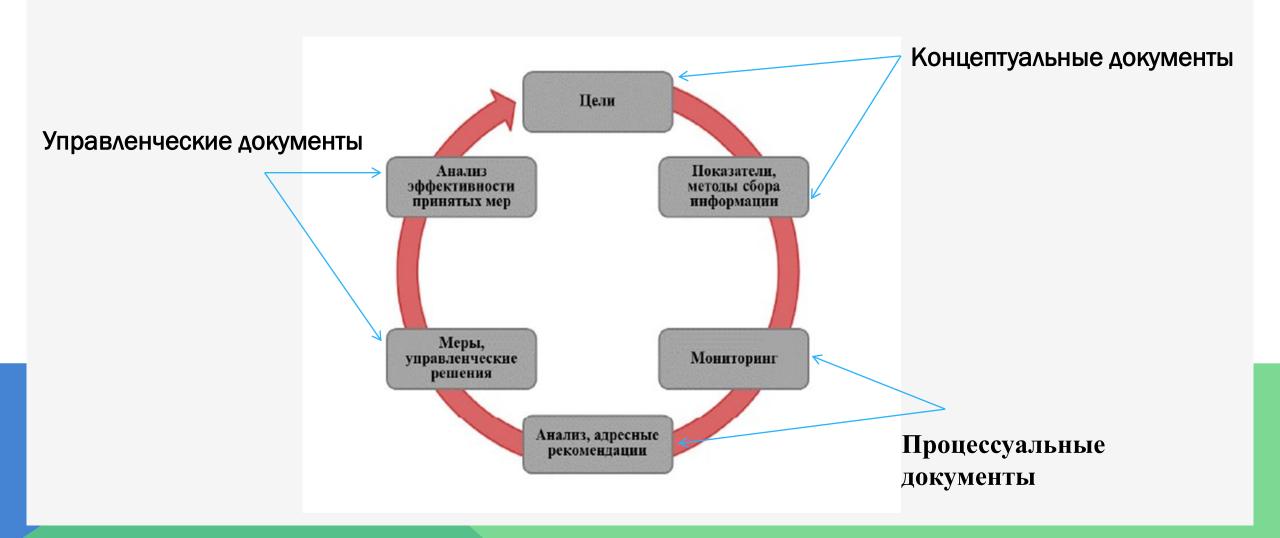
Цель: выявление степени сформированности и эффективности функционирования системы управления качеством образования в Петрозаводском городском округе

Задачи:

- выявить проблемные зоны в управлении качеством образования на муниципальном уровне и на уровне образовательной организации для последующей организации деятельности по их совершенствованию;
- выявить лучшие практики управления качеством образования для тиражирования опыта;
- создавать условия для обеспечения качественного образования для всех обучающихся, независимо от места их жительства, социального статуса родителей и других факторов;
- осуществлять поддержку школ с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, школами зоны риска на основе: антирисковой программы, «дорожной карты», включающие комплекс мер, направленных на преодоление факторов, обусловливающих низкие результаты обучения и/или неблагоприятные социальные условия; осуществления взаимодействия между образовательными организациями и другими учреждениями

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ЦИКЛ И ЕГО КОМПОНЕНТЫ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ЦИКЛ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ СИСТЕМУ:





РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ В 2021 – 2022 ГОДАХ

1.2 Система работы со школами с низкими
результатами обучения и/или школами,
функционирующими в неблагоприятных
социальных условиях

Компоненты управленческого цикла

Цели

Показатели

Методы сбора и обработки информации

Мониторинг показателей

Анализ результатов мониторинга

Адресные рекомендации по результатам

анализа

Меры, мероприятия

Управленческие решения

Анализ эффективности принятых мер

2021			2022
проценты		баллы	проценты
79	Показатели	15/15	100
100	Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами	система полно	стью сформирована
100	Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга	5	100
67	Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов		
	79 100 100	79 Показатели 100 Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга Организация работы со школами, функционирующими в	проценты баллы 79 Показатели 15/15 100 Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга Организация работы со школами, функционирующими в

Принятие мер на основе анализа результатов

муниципального уровня регионального (федерального)

мониторинга

Профилактика учебной неуспешности в ОО муниципалитета

Принятие мер на основе анализа результатов

муниципального уровня регионального (федерального)

мониторинга

100

100

5

5

33

67

100

100

0 67

6

9

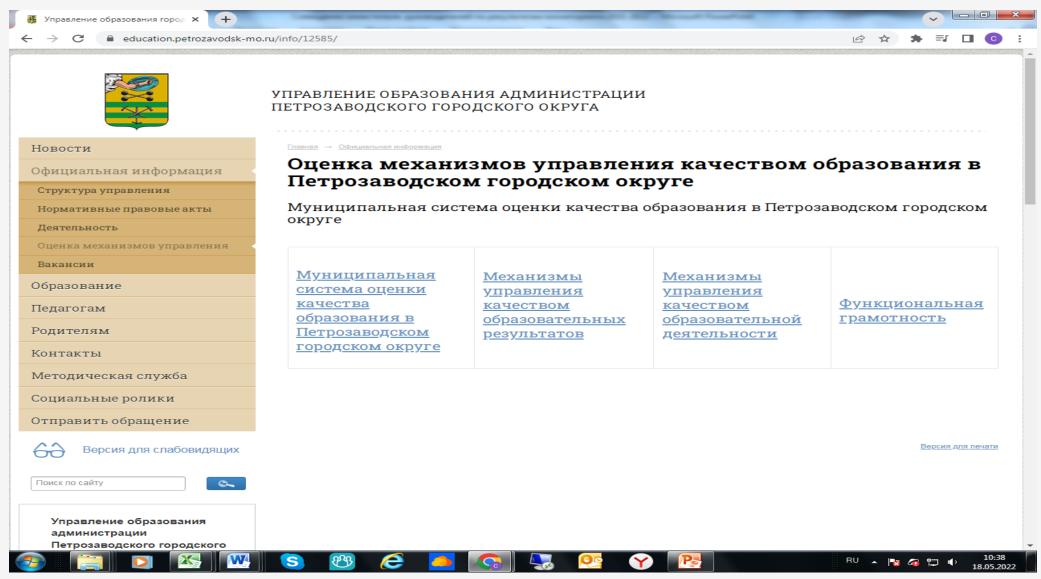
12

0

2

1.2. Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях	15/15	100%	
Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами	5/5	100%	
Сформированность трека по показателям и параметрам	Каче	ественная оценка	
Меры по содействию региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем		обоснованы	
Описание конкретных мер/мероприятий/управленческих решений по содействию региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем	1	представлено	
Специфика муниципалитета при реализации мер/мероприятий по содействию региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем		учтена	
Сроки проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений по содействию региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем	r	представлены	
Мероприятия по содействию региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем региональному комплексу мер	C	соответствуют	
Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла, содействующих региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем	ŀ	не проводится	
Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов	5/5	100%	
Сформированность трека по показателям и параметрам	Качественная оценка		
Меры по содействию региону в реализации мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	обоснованы		
Описание конкретных мер/мероприятий/управленческих решений по содействию региону в реализации мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	представлено		
Специфика муниципалитета при реализации мер/мероприятий по содействию региону в реализации мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	учтена		
Сроки проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений по содействию региону в реализации мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	ŗ	представлены	
Мероприятия по содействию региону в реализации мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов, региональному комплексу мер	(соответствуют	
Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла, содействующих региону в реализации мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов	H	ие проводится	
Профилактика учебной неуспешности в ОО муниципалитета	5/5	100%	
Сформированность трека по показателям и параметрам	Каче	ественная оценка	
Меры по содействие региону в реализации мер профилактики учебной неуспешности в ОО муниципалитета		обоснованы	
Описание конкретных мер/мероприятий/управленческих решений по содействию региону в реализации мер профилактики учебной неуспешности в ОО муниципалитета	представлено		
Специфика муниципалитета при реализации мер/мероприятий по содействию региону в реализации мер профилактики учебной неуспешности в ОО муниципалитета	учтена		
Сроки проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений по содействию региону в реализации мер профилактики учебной неуспешности в ОО муниципалитета	представлены		
Мероприятия по содействию региону в реализации мер профилактики учебной неуспешности в ОО муниципалитета региональному комплексу мер	соответствуют		
Деятельность вне решения задач конкретного управлнческого цикла, содействующих региону в реализации мер профилактики учебной неуспешности в ОО муниципалитета	ŀ	не проводится	

ОЦЕНКА МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ В ПЕТРОЗАВОДСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ



ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

- п. 9 Постановления Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от 10.02.2021 № 21-СФ «О ходе реализации национального проекта «Образование»
- Федеральный Закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
- Мотивирующий мониторинг деятельности региональных органов управления образованием. Распоряжение Министерства Просвещения Российской Федерации от 01.09.2021 № P-210; Мотивирующий мониторинг органов местного самоуправления. Распоряжение от 06.12.2022 № P-293
- Аккредитационные показатели, утвержденные приказами Минпросвещения России от 29.11.2021 № 868 и №869
- Методология и критерии оценки качества общего образования в общеобразовательных организациях на основе практики международных исследований качества подготовки обучающихся, утвержденная приказом Министерства просвещения Российской Федерации и приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 06.05.2019№ 590/219 (с изменениями от 24.12.2019 № 1718/716)
- Методические рекомендации по организации и проведению оценки механизмов управления качеством образования органов местного самоуправления муниципальных районов, городских и муниципальных округов и иных органов, реализующих данные полномочия
- Постановление Администрации Петрозаводского городского округа от 09.02.2022 №257 «Об оплате труда руководителей муниципальных бюджетных образовательных организаций»

Приказы комитета социального развития Администрация Петрозаводского городского округа https://education.petrozavodsk-mo.ru/info/12585/

от 03.06.2021 № 241 «Об утверждении Положения о муниципальной системе оценки качества образования в Петрозаводском городском округе»;

от 13.08.2021 № 379 «Об утверждении Положения о муниципальной системе обеспечения объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников»; № 383 «О мониторинге обеспечения объективности Процедур оценки качества образования и олимпиад школьников»;

№ 380 «Об утверждении Положения о мониторинге системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся муниципальных образовательных организаций Петрозаводского городского округа на 2021-2025 годы»;

от 16.08.2021 № 381, от 29.12.2021 № 658 «О мониторинге системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»;

от 19.08.2021 № **391, от 17.05.2022 № 225** «О мониторинге системы оценки качества подготовки обучающихся»;

от 20.08.2021 № 392 «Об утверждении плана мероприятий управления качеством образования в муниципальной системе образования Петрозаводского городского округа на 2021-2022 учебный год»;

от 12.01.2022 № 11 «О внесение изменений в план мероприятий управления качеством образования в муниципальной системе образования Петрозаводского городского округа на 2021-2022 учебный год»;

от 24.01.2023 № 27 «Об утверждении плана мероприятий управления качеством образования в муниципальной системе образования Петрозаводского городского округа на 2023 год»

от 19.04.2023 № 230 «О мониторинге системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях»

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОВЕДЕНИЯ МОНИТОРИНГА

- повышение качества общего образования и эффективности управления качеством образования в Петрозаводском городском округе на основе объективной информации о состоянии качества образования, тенденциях его изменений и причинах, влияющих на его уровень

задачи:

- провести мониторинг по установленным показателям
- осуществить анализ полученной информации по результатам мониторинга
- разработать адресные рекомендации на основе результатов проведённого анализа
- содействовать обеспечению высокого качества образования через определение степени соответствия качества образования федеральным государственным образовательным стандартам начального общего образования, основного общего и среднего общего образования (оценка метапредметных и предметных результатов освоения основных образовательных программ);
- создавать условия в целях повышения качества образовательных результатов на основе ранее проведённого анализа образовательных результатов, в том числе анализа оценки функциональной грамотности
- формировать рейтинг вклада муниципальных общеобразовательных организаций в развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа
- принять управленческие решения по результатам проведенного анализа
- принять административные меры в отношении руководителей по результатам оценки эффективности деятельности
- осуществить анализ эффективности принятых мер

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ШКОЛ С НИЗКИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОБУЧЕНИЯ

	2020	2021	2022
Петрозаводский городской округ	7 (18%)	12 (31%)	15 (38%)
Всего по Республике Карелия	72	58	67
Процент от РК	9,7	20,6	22

Федеральная выборка: ОО, в которых выявлено не менее 30% участников с отметкой «неудовлетворительно» по двум и более оценочным процедурам в 2022 году и/или хотя бы по одной оценочной процедуре в 2021 и 2022 годах. В ЕГЭ и ОГЭ «неудовлетворительные» отметки определялись по минимальному порогу, предусмотренному спецификацией соответствующей оценочной процедуры

Региональная выборка:

1. Показатели для определения школ с низкими результатами обучения на уровнях начального общего, основного общего образования и среднего общего образования:

Доля обучающихся, получивших «2», динамика за дватри года

Доля высоких результатов, динамика за два-три года Объективность результатов

2. Показатели для определения школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях:

Доля обучающихся с ОВЗ

Доля учителей, преподающих по двум и более предметам, по непрофильному образованию Доля обучающихся из семей с низким социальным статусом (низкий доход, безработные, пр.)

УЧАСТНИКИ – КООРДИНАТОРЫ 2023 ГОД

МОУ «Средняя школа № 3» МОУ «Средняя школа № 6» МОУ «Средняя школа № 7» МОУ «Средняя школа № 10» МОУ «Средняя школа № 20» МОУ «Средняя школа № 29» МОУ «Средняя школа № 33» МОУ «Средняя школа № 43» МОУ «Средняя школа № 46» МОУ «Средняя школа № 5» МОУ «Средняя школа № 14» МОУ «Средняя школа № 35» МОУ «Средняя школа № 9» МОУ «Средняя школа № 25»

МОУ «Средняя школа № 8» МОУ «Средняя школа № 34» МОУ «Средняя школа № 36» МОУ «Лицей №13» МОУ «Лицей № 1» МОУ «Гимназия № 17» МОУ «Лицей № 40» МОУ «Академический лицей» МОУ «Державинский лицей» МОУ «Университетский лицей» МОУ «Средняя школа № 27» МОУ «Средняя школа № 2» МОУ «Ломоносовская гимназия» МОУ «Средняя школа № 48»

МОУ «Средняя школа № 55» *МОУ* «Средняя школа № 11»

МОУ	год	базово неуспевающие	умеренно неуспевающие	сильно неуспевающие
СОШ № 10	2021			
	2022			
СОШ № 14	2021			
	2022			
СОШ № 20	2021			
	2022			
СОШ № 25	2021			
	2022			
СОШ № 29	2021			
	2022			
СОШ № 35	2021			
	2022			
СОШ № 43	2021			
	2022			
СОШ № 7	2021			
	2022			
СОШ № 9	2021			
	2022			
СОШ № 3	2021			
	2022			
СОШ № 5	2021			
	2022			
СОШ № 6	2021			
	2022			
СОШ № 33	2021			
	2022			
СОШ № 46	2021			
	2022			
СОШ 36	2021			
	2022			
СОШ 48	2021			
	2022			

РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА 2022 - 2023 УЧЕБНОГО ГОДА

	2022-2023 учебный год					
Средняя степень эффективности 1 группы						
МОУ	баллы	проценты				
ООШ № 19	9	75,00				
OOIII № 32	9	75,00				
Высокая степень эффекти	вности 1 группы					
СОШ № 26	10	83,33				
Высокая степень эффекти	вности 2 группы					
СОШ № 14	10	83,33				
СОШ № 20	10	83,33				
СОШ № 25	10	83,33				
СОШ № 29	10	83,33				
СОШ № 35	10	75,00				
СОШ № 43	10	83,33				
СОШ № 7	10	83,33				
СОШ № 9	10	83,33				
СОШ № 5	11	91,67				
СОШ № 6	11	91,67				
СОШ № 33	12 100,00					
СОШ № 46	12	100,00				
Высокая степень эффективности 3 группы						

	Блок	Показатели	Макс балл 12	итог по 1 группе 28	% 77.78	итог по 2 группе 116	<mark>%</mark> 87.88	Итог по 3 группе 31	% 86,11		<u>Макс балл</u> 175	Проценты 85.78
	Организация работы со школами с низкими	ШНОР и/или ШНСУ, ежегодно показывающих положительную динамику образовательных результатов обучающихся (%)	наличие положительной динамики – 1 балл,отсутствие – 0 баллов		100,00	110	91,67	2	66,67		16	94,12
1	результатами обучения (далее - ШНОР) и/или школами, функционирующими в	ШНОР и/или ШНСУ, в которых сформирована внутришкольная система оценки качества образования	да – 1 балл, нет – 0 баллов	3	100,00	11	91,67	3	100.00		17	100.00
	неблагоприятных социальных условиях (далее - ШНСУ)	ШНОР и/или ШНСУ, в которых разработана программа («Дорожная карта») антирисковых мер профилактики учебной неуспешности	да – 1 балл, нет – 0 баллов	3	100,00	11	91,67	3	100,00		17	100,00
	Совершенствование	Количество /удельный вес педагогических работников в ШНОР и/или ШНСУ, прошедших диагностику профессиональных дефицитов/предметных компетенций (чел./%)	50% - 100% - 1 балл, менее 50 % - 0 баллов	3	100.00	11	91.67	2	66.67		16	94.12
2	предметных компетенций педагогических работников в школах с низкими результатами обучения и/или школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Количество/удельный вес педагогических работников в ШНОР и/или ШНСУ, показавших в результате независимой диагностики положительную динамику уровня профессиональных компетенций (предметных и методических) (чел./%)	наличие положительной динамики – 1 балл		100,00	11	91,67	3	100,00		17	100,00
		Количество ШНОР и/или ШНСУ, в которых наблюдается недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников и /или дефицит педагогических кадров	да – 0 балл, нет – 1 балл	0	0,00	2	16,67		33,33	1	3	1 7,6 5
	Оказание методической помощи школам с низкими	Количество ШНОР и/или ШНСУ, охваченных методической работой (ед.)	да – 1 балл, нет – 0 баллов	3	100,00	11	91,67	3	100,00		17	100,00
3	результатами обучения и/или	Количество ШНОР и/или ШНСУ, вовлеченных в сетевое взаимодействие со школами-лидерами (ед.)	да – 1 балл нет – 0 баллов	, 1	33,33	11	<mark>91,67</mark>	3	100,00		15	<mark>88,24</mark>
	условили	Количество ШНОР и/или ШНСУ, где для слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся организовано наставничество и/или тьюторское сопровождение	да – 1 балл, нет – 0 баллов	3	100,00	11	91,67	3	100,00		17	100,00
	Осуществление сетевого	Количество ШНОР и/или ШНСУ, осуществляющих совместную разработку и реализацию образовательных программ, учебных планов (ед.)	да – 1 балл, нет – О баллов	0	0,00	4	33,33	2	<mark>66,67</mark>		<mark>6</mark>	<mark>35,29</mark>
4	и имриналжасиу	Количество ШНОР и/или ШНСУ, принявших участие в проведении консультаций и семинаров (ед.)	да – 1 балл, нет – 0 баллов	3	100,00	11	91,67	3	100,00		17	100,00
5	уровень вовлеченности	Количество ШНОР и/или ШНСУ, в которых проводятся мероприятия для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности	да – 1 балл,нет – 0 баллов	3	<u>100</u>	11	91,66666 <mark>7</mark>	3	100		17	100

НАПРАВЛЕНИЯ АНАЛИЗА И АНАЛИЗИРУЕМЫЕ АСПЕКТЫ ПРОФИЛАКТИКИ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ В МОО

	Направление	Анализируемые аспекты
1	Объективность оценки	Выявление ОО с признаками необъективной оценки образовательных
	образовательных результатов в ОО	результатов
2	Объективность проведения	Сравнение показателей объективности оценочных процедур по отдельным
	оценочных процедур	процедурам, по годам, по средним показателям РК и РФ
3	Качество массового образования в разрезе учебных предметов	Достижение устойчивых средних результатов по различным предметам
4	Качество массового образования в	Достижение устойчивых средних результатов обучающимися в рамках
	разрезе оценочных процедур	различных оценочных процедур
5	Достижение обязательного	Характеристики групп участников оценочных процедур с низкими
	минимума базовой подготовки в разрезе учебных предметов	результатами по учебным предметам
6	Достижение обязательного	Характеристики групп участников с низкими результатами в различных
	минимума базовой подготовки в	оценочных процедурах
	разрезе оценочных процедур	

Достижение обязательного характеристики групп участников с низкими результатами в различных оценочных процедурах
разрезе оценочных процедур

7 Исследование качества общеобразовательной подготовки обучающихся сопоставление выбора учебных предметов для сдачи ЕГЭ по выбору выпускниками профильных классов и сравнению результатов ЕГЭ по выбору образовательным программам среднего профессионального образования. Профориентация

ЭФФЕКТИВНЫЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОРИЕНТИРОВАНЫ НА:

- ✓ сохранение и развитие традиций ОО, повышение престижа ОО
- ✓ поощрение учеников (воспитанников) к образовательной активности, академическим достижениям, участию в конкурсах
- ✓ использование открытых уроков (мероприятий), конкурсов как способа повышения квалификации, и обмена опытом использование иных форм внешнего оценивания (кроме ГИА)
- ✓ баланс внутренней и внешней оценки образовательных результатов
- ✓ использование цифровых средств для проведения процедур ОКО
- ✓ использование инструментов стимулирования сотрудников (в том числе нематериальных)
- ✓ развитие среды профессионального общения
- ✓ использование механизмов сетевой профессиональной помощи и поддержки
- ✓ формирование профессиональной заинтересованности у учителей в получении объективных результатов. Исключение мотивации для завышения баллов
- ✓ формирование культуры взаимодействия школы и семьи

ЭФФЕКТИВНЫЕ УСЛОВИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ:

- создание условий по вовлечению родителей (законных представителей) в профилактику учебной не успешности детей;
- получение объективных результатов оценивания, создание условий для формирования у школы мотивации на обеспечение объективной оценки всех факторов, влияющих на работу школы;
- функционирование эффективной внутришкольной системы объективной оценки качества подготовки обучающихся, которая должна обеспечивать возможность каждому учителю периодически оценивать качество подготовки каждого обучающегося, а директору школы осуществлять объективный мониторинг качества подготовки обучающихся по всем предметам и во всех классах;
- лидерство руководства образовательной организации является одним из ключевых условий, определяющих ее успешность;
- реализация внутришкольных преобразований в образовательной организации, безусловно, требует готовности руководства школы и педагогического коллектива к изменениям;
- создание атмосферы конструктивного диалога между участниками учебно-воспитательного процесса, основанного на рассмотрении всех аспектов, совместном решении возникающих проблем;
- профессиональное взаимодействие важный элемент непрерывного педагогического образования и одна из эффективных форм профессионального обучения.

СИСТЕМАТИЗАЦИЯ МЕТОДИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ ПО ПРОЕКТУ 500+

ССЫЛКА на канал 500+: https://t.me/antirisk500	Вебинар 21 https://www.youtube.com/watch?v=p9nZxYjHLPc
	Вебинар 22 https://www.youtube.com/watch?v=uKQnCqjZE1k&feature=youtu.be
семинары по проекту https://www.youtube.com/@user-Id8um1ku7g/streams	Вебинар 23 https://www.youtube.com/watch?v=k5YKXPxD_UM&feature=youtu.be
презентации по проекту https://disk.yandex.ru/d/26ghTDugk5PCrQ	Вебинар 24 https://www.youtube.com/watch?v=TWKqu_3SkaE
список ссылок на вебинары:	Вебинар 25 https://www.youtube.com/watch?v=i1Y3NpcBkzY
Вебинар 1 https://www.youtube.com/watch?v=GCawD4svKn8&feature=youtu.be	Вебинар 26 https://www.youtube.com/watch?v=XxSO1ghH_Pw
Вебинар 2 https://www.youtube.com/watch?v=cFDNtmN298s	Вебинар 27 https://www.youtube.com/watch?v=3oTQyEr8RIE
Вебинар 3 https://www.youtube.com/watch?v=-hIOQWd1cDg&feature=youtu.be	Вебинар 28 https://www.youtube.com/watch?v=_HA_C8pWqnM
Вебинар 4 https://www.youtube.com/watch?v=7zk8oLDEI_M	Вебинар 29 https://www.youtube.com/watch?v=EFHxVoAmFFU
Вебинар 5 https://www.youtube.com/watch?v=LbZk3f92nDs&t=5s	Вебинар 30 https://www.youtube.com/watch?v=EFHxVoAmFFU
Вебинар 6 https://www.youtube.com/watch?v=wPNpIdzicKI&t=61s	Вебинар 31 https://www.youtube.com/watch?v=7YioRvtRZ7s
Вебинар 7 https://www.youtube.com/watch?v=b2ZF8vbR8Yg	ЛЕКЦИИ: Формирующее оценивание
Вебинар 8 https://www.youtube.com/watch?v=ffl50iB0lYl	https://www.youtube.com/watch?v=JXb5uhboV2g&feature=youtu.be
Вебинар 9 https://www.youtube.com/watch?v=2wD2g286xJA&t=730s	Формирующее оценивание-2: https://www.youtube.com/watch?v=1g8gZjm5z6c
Вебинар 10 https://www.youtube.com/watch?v=zQCVrC5QAbk&t=3117s	Формирующее оценивание-3: https://www.youtube.com/watch?v=W4vvb72b- pw&feature=youtu.be
Вебинар 11 https://www.youtube.com/watch?v=UFIE9cn0tT0	Формирующее оценивание-4: https://www.youtube.com/watch?v=C43IeTPzY-o
Вебинар 12 https://www.youtube.com/watch?v=HJ9X7S_6C9k&t=5s	Исследование на уроке-1: https://www.youtube.com/watch?v=0_W1oxB-Ob8
Вебинар 13 https://www.youtube.com/watch?v=J4z7f47SBm4&t=5s	Исследование на уроке-4: https://www.youtube.com/watch?v=xl-g6hlsMVo
Вебинар 14 https://www.youtube.com/watch?v=KyTgwe_fCYI&t=4s	
Вебинар 15 https://www.youtube.com/watch?v=Ja0g6119b48	Школьный климат-1
Вебинар 16 https://www.youtube.com/watch?v=l-J3YY4L4Mc	Школьный климат-2: https://www.youtube.com/watch?v=XyzdjaiZp1c
Вебинар 17 https://www.youtube.com/watch?v=anj1sAd1FvE	Школьный климат-3: https://www.youtube.com/watch?v=tggVAifxuEE
Вебинар 18 https://www.youtube.com/watch?v=5uRfjY8YuWQ	Школьный климат-4: https://www.youtube.com/watch?v=xBbW4ZLHv50
Вебинар 19 https://www.youtube.com/watch?v=ngNsM4k5vmY	Поддерживающая встреча «Исследование на уроке»:
Вебинар 20 https://www.youtube.com/watch?v=VrOlgXVuuYs&t=339s	https://www.youtube.com/watch?v=TmDQJ7ai5aU

ПОЗИТИВНЫЕ ПРАКТИКИ

Протоколы совещаний, педагогических советов;

Программы семинаров, круглых столов;

Аналитические справки;

Тезисы мероприятия;

и др.

Просьба: 09.06.2023